



# JAAROVERZICHT NETWERK MET ANDERE OGEN

2023 IN BEELD



Onderwijs | jeugdhulp  
zorg | kinderopvang  
met andere  
**ogen**



**60.558**  
BEZOCHTE PAGINA'S

**20**  
EVENEMENTEN

**133**  
NIEUWSARTIKELN

HOMEPAGE

**NETWERKMETANDEREOGEN.NL**

**22.197**  
UNIEKE BEZOEKERS

**1.029**  
NIEUWSBRIEF INSCHRIJFINGEN

**5** NETWERK-  
BIJeenKOMSTEN

**2** DIALOOg-  
AVONDEN

Ziekenhuizen en gezondheidszorg 4,7%  
Hoger onderwijs 4,9%  
Geestelijke gezondheidszorg 5,2%  
Civiele en sociale organisaties 5,6%  
Bedrijfsconsulting en -services 5,7%

**1.400**

Basis- en voortgezet onderwijs 15,3%  
Educatiebeleid 13%  
Overheidsinstanties 6,6%  
Onderwijs 6,3%  
Non-profit organisaties 6%  
VOLGERS SINDS NOVEMBER '22

**LINKEDIN**

**LEDEN**

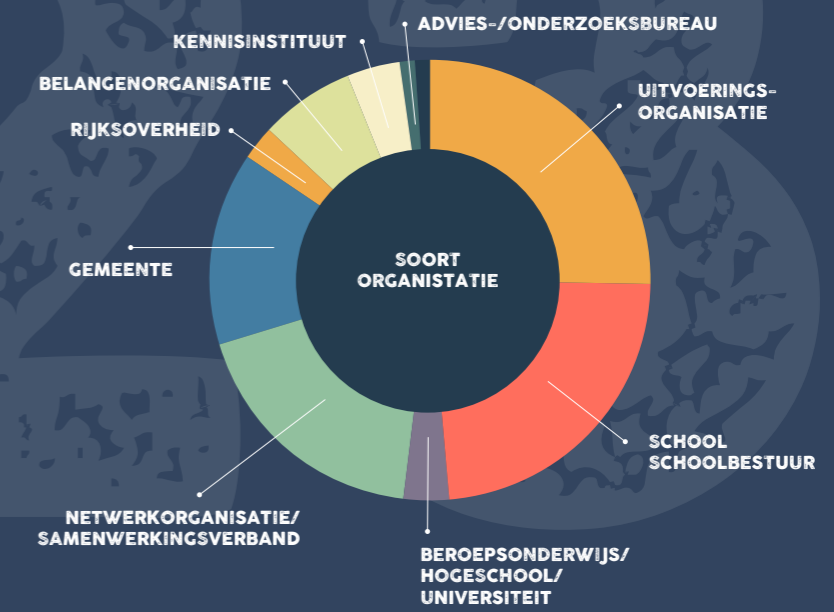
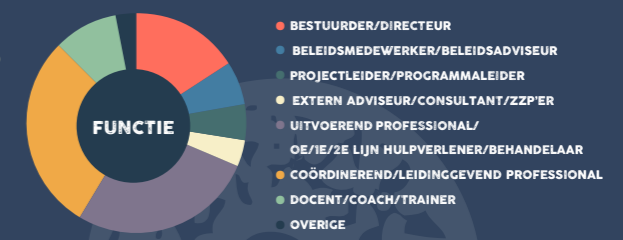
**718**

**TOTAAL 559**  
LOKAAL / REGIONAAL

**152**

**NIUW 77**  
LANDELIJK

7% Welzijn  
2% ANDERS  
11% WERKZAAM ONDERWIJS  
KINDEROPVANG IN ZORG  
14% 22%  
JEUGD-HULP/ZORG



## Inleiding

Met Andere Ogen draagt bij aan de beweging en transitie van het anders samenwerken van ouders, jongeren, professionals, beleidsmakers en -adviseurs, directeuren, schoolleiders en bestuurders die zich betrokken voelen bij of werkzaam zijn in onderwijs, zorg, jeugdhulp en kinderopvang. Het netwerk Met Andere was afgelopen jaar op steeds meer plekken als betrokken als partner of stakeholder. En daarbij aangeduid als 'de praktijk' en het netwerk waarbinnen oplossingen voorop staan. Wat zijn de belangrijkste ontwikkelingen binnen Met Andere Ogen? Wat hebben we het afgelopen jaar allemaal gedaan en bereikt? Het jaar 2023 in beeld.

Vanuit lokale en regionale verankering liet het netwerk ook dit jaar weer zien wat er in de praktijk goed gaat én wat niet. Onze leden zochten actief de verbinding met elkaar op door hun verhalen te delen en daarmee anderen te inspireren tot verandering. Ook deden zij inspiratie op door deel te nemen aan activiteiten waar ze leerden van andermans goede voorbeelden en oplossingen. Zo ontstonden er ontmoetingen en bewegingen die op grotere schaal vernieuwingen tot stand brachten; bewegingen die over de grenzen van systemen en organisaties heen kijkt.

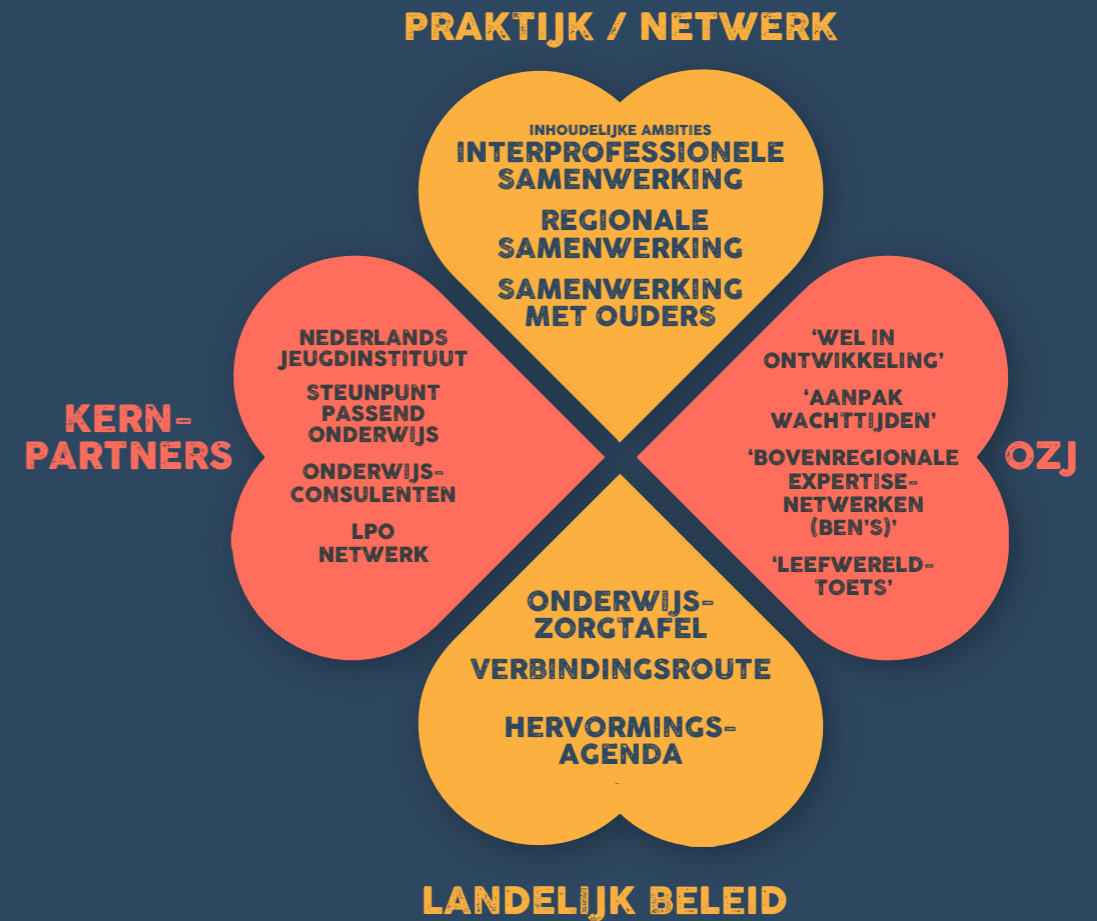


## Leeswijzer

In het uitvoeringsplan Met Frisse Blik hebben we begin vorig jaar onze ambities gecommuniceerd. Dit zijn:

1. Het verbreden van het netwerk;
2. Het verdiepen op inhoudelijke en thematische ambities;
3. Het verdiepen (versterken) van de verbinding tussen beleid en praktijk.

Onder elke ambitie lees je precies wat we hebben gedaan om die vorm te geven: welke samenwerkingen zijn we aangegaan, hoe hebben we ons inhoudelijk verder verdiept en welke activiteiten hebben we georganiseerd om de verbinding tussen partijen te versterken? We sluiten af met de belangrijkste lessen die we hebben geleerd.



# 1. VERBREDEN VAN HET NETWERK

Netwerk Met Andere Ogen bestaat uit leden afkomstig uit onderwijs, zorg, jeugdhulp en kinderopvang. In 2023 hebben we ons netwerk kwalitatief verbreed door nieuwe samenwerkingen aan te gaan en door nauwer samen te werken met bestaande ketenpartners. Ook zijn we op kwantitatief niveau verbreed: we hebben verschillende dingen ondernomen om het netwerk te laten groeien.

## 1.1 KWALITATIEF: Met welke partijen werkten we (nauwer) samen?

Het netwerk bestond voor 2023 uit leden afkomstig uit onderwijs, zorg en jeugdhulp. Sinds 2023 is daar kinderopvang bij gekomen en eveneens zichtbaar geworden als belangrijke partij en doelgroep. Dit is daarom aangepast in het logo van Met Andere Ogen, om zo het belang ervan te onderstrepen.

Daarnaast heeft Met Andere Ogen de krachten gebundeld met diverse ketenpartners en zochten we de samenwerking op met de volgende partijen:

- [Ondersteuningsteam Zorg voor de Jeugd \(OZJ\)](#)
- [Steunpunt Passend Onderwijs \(SPO\)](#)
- [Nederlands Jeugdinstituut \(NJI\)](#)
- [Wel In Ontwikkeling](#)
- [Onderwijsconsulenten](#)
- [Netwerk LPO](#)
- Netwerk Kindzorg
- [Beweging van 0](#)

- [StroomOP](#)
- [K-EET](#)
- [Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming](#)
- [Alliantie Kinderarmoede](#)
- [Onderwijs Alliantie](#)
- Kinderogen

Met OZJ, Steunpunt Passend en het NJi hebben we het afgelopen jaar nog intensiever samengewerkt dan voorheen. Hieronder lichten we toe hoe deze samenwerkingen hebben bijgedragen aan de verbreding van het netwerk.

### **Samenhang en samenwerking OZJ**

Met Andere Ogen en Ondersteuningsteam Zorg voor de Jeugd (OZJ) hebben in principe hetzelfde doel: betere ontwikkelingskansen voor kinderen, jongeren en hun ouders. Ook in de werkwijze zitten grote overeenkomsten. Als programma's wordt gewerkt vanuit een netwerkstructuur, gebouwd aan een leernetwerk en de wisselwerking van een landelijke opgave naar lokale en regionale impact.

Het OZJ is meer gericht op de directe uitvoering, en daarmee ook op direct contact met ouders en jongeren en soms individuele casuïstiek. Met Andere Ogen focust zich voornamelijk meer op de context van gezinnen en scholen die zich in de samenwerking bezighouden met onderwijs, zorg en ondersteuning. Gezien de aanvulling op elkaar, is in 2023 intensiever met elkaar samengewerkt door onder andere overeenkomstige signalen en trends uit diverse programma's en projecten te delen en te focussen op wat wél werkt (de werkzame signalen of middelen) en op leer- en veranderstrategieën.

### **Samenhang en samenwerking met het Steunpunt Passend Onderwijs en NJi**

In 2023 is de samenwerking verder gestructureerd en geïntensiveerd. Op inhoud is vaker samen opgetrokken, ieder vanuit zijn eigen kracht. Denk bijvoorbeeld aan het organiseren van een gezamenlijke intervisie, de betrokkenheid bij de organisatie en invulling van regionale netwerkbijeenkomsten, het ontwikkelen van de landelijke Doen-Dag-handreikingen en het inrichten van een online community op het Platform Vakmanschap.

### **In verbinding met andere werk- en ontwikkelagenda's**

Met Andere Ogen bevindt zich in een onderwijs- en zorglandschap voor de jeugd dat in beweging is. Zowel in het brede jeugddomein als in de kinderopvang-onderwijs-zorg-sector zijn landelijke initiatieven en ontwikkelagenda's vastgesteld of in de maak.

Met Andere Ogen is als netwerk betrokken geweest om met voorbeelden uit de praktijk een bijdrage te leveren aan deze ontwikkelagenda's en andersom om de praktijk te ondersteunen in het in beweging krijgen van de transitie.

#### **1. De Verbindingsroute**

De Verbindingsroute is een initiatief van de OnderwijsZorgtafel en een vervolgstap op de ambities die omarmd zijn via de propositie 'Een sterke basis door krachtige samenwerking'. Deze propositie is een initiatief uit 2023 van de VNG, PO-Raad, VO-raad, MBO Raad en BMK, in verbinding met de sectorraad GO, netwerk LPO en sectorraad samenwerkingsverbanden VO en in samenspraak met professionals, beleidsmakers en bestuurders. De Verbindingsroute is in ontwikkeling en heeft tot doel om de pedagogische basis waarin kinderen ontwikkelen en opgroeien te versterken en dat aan te gaan als gezamenlijke opgave van al deze partners

samen. Met Andere Ogen draagt bij aan de inhoudelijke ontwikkeling van onderdelen van de Verbindingsroute en ondersteunt - samen met het NJi - het proces en de organisatie.

#### **2. Hervormingsagenda Jeugd**

Deze agenda heeft als doel knelpunten in de jeugdzorg structureel aan te pakken en wordt gedragen door het rijk, de gemeenten, professionals, cliëntorganisaties en branches van zorgaanbieders. Deze vijf perspectieven vormen samen de 'vijfhoek' en in de agenda komen acht leidende thema's aan de orde. Een belangrijk onderdeel van de hervormingsagenda is gericht op Kwaliteit en Blijvend Lerend en wordt via een nieuwe werkorganisatie duurzaam ingericht om een structurele verandering te kunnen betekenen. In de agenda is ook aandacht voor thema's als reikwijdte en toegang. Bij deze onderwerpen wordt expliciet de link met onderwijs en het netwerk Met Andere Ogen gelegd. Een ander doel is het jeugdzorgstelsel financieel houdbaar maken voor de toekomst.

#### **3. Werkagenda Inclusiever Onderwijs**

Met de werkagenda wordt de landelijke koers voor de komende jaren neergezet.

Dat bestaat uit:

- Toerusten van school en personeel;
- Laagdrempelige hulp in en nabij de school;
- Organiseren van een dekkend aanbod van (inclusief) onderwijs en ondersteuning;
- Regelruimte creëren in leerpad en ontwikkeling;
- Bouwen aan een toegankelijke en inclusieve huisvesting;
- Normaliseren van inclusief onderwijs.

## 1.2 KWANTITATIEF: Welke factoren droegen bij aan de groei van het netwerk?



### Nieuw aanmeldformulier en ledenpagina

Het netwerk Met Andere Ogen heeft naast de kwalitatieve verbreding ingezet op de groei van het netwerk. Niet alleen zijn er ruim 150 actieve leden bij gekomen in 2023, ook wordt ieder nieuw lid actief benaderd over de te spelen rol binnen het netwerk en wat het netwerk kan bieden. Door ons vernieuwde aanmeldformulier en ledenpagina kunnen de leden nog makkelijker zien wie vergelijkbare functies vervult of in de buurt aangesloten is en daarmee contact zoeken.



### Met Andere Ogen op LinkedIn

In november 2022 zijn we begonnen op LinkedIn. Meerdere keren per week wordt hier nieuws vanuit het netwerk gedeeld, waarbij het zowel gaat om eigen nieuwsgaring als om informatie die afkomstig is van onze leden, dan wel interessant is voor de doelgroep. De trend is dat er veelvuldig door de volgers wordt gedeeld en gereageerd. Sinds begin 2024 heeft de LinkedIn-pagina ruim 1.400 volgers.



### Tweewekelijkse nieuwsbrief

De tweewekelijkse nieuwsbrief van Met Andere Ogen verschijnt sinds vorig jaar op een andere dag in de week (de woensdag) en wordt goed gelezen. De kwalitatieve interviews en portretten geven inspiratie en worden gedeeld door leden van het netwerk en ingezet bij diverse activiteiten.



### Vernieuwde agenda

Activiteiten organiseren voor het netwerk, gericht op verbinden, ontmoeten en kennisdelen, is een van de kernactiviteiten van Met Andere Ogen. De agenda op de website heeft een vernieuwd uiterlijk gekregen en maakt inschrijving op allerlei activiteiten – georganiseerd door onszelf of door partners – nog makkelijker. Deelnemers kunnen zich direct inschrijven en al veel informatie vinden over het programma van de betreffende bijeenkomst of activiteit.

## 2. HET VERDIEPEN OP INHOUDELIJKE EN THEMATISCHE AMBITIES

Naast de netwerkactiviteiten geeft Met Andere Ogen ruimte aan ambities gericht op een bepaald thema, ingericht als apart project. Het afgelopen jaar waren we betrokken bij of namen we initiatief tot deelname aan verschillende projecten, om zo meer verdieping aan te brengen op onze inhoudelijke en thematische ambities: interprofessionele samenwerking, inclusief samenwerken met ouders, en regievoering in lokale en regionale samenwerking. Hieronder leggen we uit wat we precies gedaan hebben om deze ambities verder vorm te geven.

### 2.1 Interprofessionele samenwerking

#### Lerende Praktijken

Met de drie pilotregio's (ook wel Lerende Praktijken) [Integrated Care Emmen](#), [Veens Welzijn Veenendaal](#) en [Orion Amsterdam](#) zijn we aan de slag gegaan met het versterken van de interprofessionele samenwerking binnen hun eigen praktijk. Ze worden hierbij 1 tot 2 jaar professioneel gevolgd door twee procesbegeleiders, de Hogeschool van Rotterdam en een expertgroep van professionals die zich gespecialiseerd (gepromoveerd zijn of hiermee bezig) in het thema interprofessioneel samenwerken.

De lerende praktijken hebben een plan van aanpak opgesteld waarmee ze in 2024 aan de slag gaan. In Veenendaal is het eerste inhoudelijke thema 'AVG' aan bod gekomen in een bijeenkomst. Begin 2024 wordt de bijeenkomst 'Oké met de AVG!' breder georganiseerd via het digitale [Platform Vakmanschap](#) en opengesteld voor geïnteresseerden.



#### Platform Vakmanschap

Met Andere Ogen is een [samenwerking](#) aangegaan met Platform Vakmanschap, een online community voor professionals die met jeugd werken. Hier kunnen professionals op een laagdrempelige manier in contact komen met anderen om geïnspireerd te raken, goede voorbeelden te delen en vragen te stellen of te beantwoorden. Door ook het netwerk van Met Andere ogen te koppelen aan het Platform Vakmanschap organiseren we meer kennisuitwisseling tussen enerzijds onderwijs, kinderopvang en jeugdprofessionals.

## 2.2 Inclusief samenwerken met ouders

We hebben ingezet op het verbeteren van de samenwerking tussen ouders, professionals en beleidsmakers bij de ondersteuning van kinderen. Hiervoor zijn diverse activiteiten, producten en tools ontwikkeld.



### 'Houvast bij het versterken van samenwerken'

De zes werkzame elementen vertaald naar de dagelijkse praktijk van samenwerken rond jeugdigen en ouders.

### Praatplaat: 'Écht samenwerken met ouders – hoe doe je dat?'

Praatplaat om naast het inhoudelijke gesprek over wat een kind nodig heeft, ook het gesprek over de samenwerking te starten;

### Digitale toolkit: 'Sámen voor het kind' van het Nji

Digitaal instrument om een goede samenwerking tussen ouders, school en andere jeugdprofessionals echt voor elkaar te krijgen.

### Dialoginstrument 'Laat geen kind achter'

Dialoginstrument ontwikkeld als uitnodiging om mee te praten over een ander verhaal voor onderwijs en jeugd.

### Onderzoek 'Van ouderbetrokkenheid naar samenwerking met ouders'

Onderzoek dat is uitgevoerd op verzoek van de projectgroep 'Inclusieve samenwerking met ouders' van Met Andere Ogen. Dit is een projectgroep van leden die zich samen inzetten voor het toerusten van professionals en ouders om beter samen te werken.

### Webinar 'We kunnen niet zonder elkaar'

Online webinar over o.m. het belang van oprechte aandacht in een open gesprek.

### Workshop 'Inclusief onderwijs ontwerp je samen met ouders'

Workshop op het 'Congres Naar inclusiever Onderwijs' over hoe samenwerking met ouders nog meer en inclusiever kan.



## 2.3 Regievoering in lokale en regionale samenwerking onderwijs, zorg, jeugdhulp en kinderopvang



### Verbinders van Met Andere Ogen

Met Andere Ogen heeft de behoefte om enerzijds op het gebied van regieneming in de samenwerking een gerichte aanpak te ontwikkelen, om regio's te ondersteunen, en anderzijds het leren tussen verschillende regio's te bevorderen. Er zijn twee verbinders aangesteld die de opdracht hebben om ervoor te zorgen dat lokaal betrokkenen (beter) gepositioneerd worden om regie te nemen op de samenwerking tussen onderwijs, zorg, jeugdhulp en kinderopvang. De resultaten van de verkenning nemen ze mee in hun aanpak.



### Kernrollen voor een geslaagde samenwerking

In opdracht van Met Andere Ogen heeft Andersson Elffes Felix (AEF) in zeven regio's een verkenning uitgevoerd naar de samenwerking tussen onderwijs, jeugdhulp/zorg en gemeenten. Deze verkenning heeft geresulteerd in een beschrijving van vier kernrollen om de samenwerking te doen slagen. Er is een zelfscan ontwikkeld om de aanwezigheid van de vier rollen in jouw regio te analyseren. De deelnemende regio's hebben een factsheet ontvangen dat een beeld geeft van hun regio.

# 3. HET VERDIEPEN VAN DE VERBINDING TUSSEN BELEID EN PRAKTIJK

Bij het verbreden van het netwerk vindt Met Andere Ogen het van belang dat de kennis en ervaringen van het netwerk over wat werkt, de directe betrokkenen rondom het kind bereiken. Het netwerk wil daarom die verdieping op inhoudelijke thema's en ontwikkelingen, ook actief delen met het netwerk. Op deze manier draagt Met Andere Ogen bij aan het verdiepen en versterken van de verbinding tussen beleid en praktijk. Hieronder vertellen we wat we concreet gedaan hebben om die verbinding te verdiepen.

## 3.1 De praktijk

### Lerende Praktijken

Met Andere Ogen heeft ook in 2023 bijgedragen aan de kennis over de verscheidenheid van typen kinderen in Nederland, zoals het inzicht dat kinderen een eigen verhaal hebben en een integrale contextgerichte aanpak nodig hebben die aansluit bij de behoeften. De attitude en kijkwijze van de professionals werkt vaak als hefboom: zie je het kind ook echt? Wat heb je als professional nodig om je werk beter uit te voeren? Daarom maken we content over de praktijk: van portretten over de kinderen en de rol van professionals en ouders, tot het houden van interviews met inspirerende professionals en het delen van kansrijke initiatieven onder het motto 'Wat Werkt'.



Portret Ivar, moeder Cristel en Christa, de directeur van de basisschool.

BEZOEK



Wat Werkt? Kansrijk opgroeien in het Land van Cuijk.

BEZOEK



Samenwerkingsverbanden vragen steun voor inclusief onderwijs.

BEZOEK



Ik hoop dat ik als zorgarrangeur uiteindelijk overbodig ben.

BEZOEK

## 3.2 Activiteiten met het netwerk

Om elkaar te inspireren en van elkaar te leren, organiseren we diverse activiteiten. Van intervisiebijeenkomsten en regionale netwerkbijeenkomsten tot themasessies en dialoogavonden. En natuurlijk de jaarlijkse Met Andere Ogen Doen-Dag!

### Intervisiebijeenkomst

Stilstaan bij je eigen manier van werken

#### Stilstaan bij je eigen manier van werken

Tijdens de intervisiebijeenkomst van Met Andere Ogen en het NJi op 10 oktober stond één van de vraagstukken van de deelnemers centraal.

**BEZOEK**

### Dialoogavonden



**BEZOEK** #12 Met Andere Ogen bouwen aan een pedagogische basis

In 2023 organiseerden we twee dialoogavonden in Pakhuis de Zwijger in Amsterdam. Hierbij voerden we de dialoog aan de hand van drie panelgesprekken over uiteenlopende thema's binnen het netwerk. De avonden zijn altijd zowel op locatie als via livestream te volgen.



**BEZOEK** #13 Bouwen aan een inclusieve voedingsbodem

### Met Andere Ogen Doen-Dag 2023



Ruim 250 professionals uit de wereld van onderwijs, zorg, jeugdhulp en kinderopvang kwamen op vrijdag 24 november samen in Fort Voordorp in het Utrechtse Groenekan voor de Met Andere Ogen Doen-Dag 2023. Het thema dit jaar was 'Samen impact maken in jouw regio'. Deelnemers hebben elkaar geïnspireerd, gevoed en aan het denken gezet en elkaar zo beter leren kennen.

**BEZOEK**

## Regionale netwerkbijeenkomsten

Sinds het voorjaar van 2023 ondersteunen we bij het organiseren van regionale bijeenkomsten. Deze bijeenkomsten zijn gericht op het verbreden en verdiepen van de samenwerking in de regio en staan in het teken van delen, ontmoeten, uitwisselen en inspireren. Daarnaast bieden ze expliciet ruimte voor een inhoudelijk programma en het verbinden van professionals met beleid en bestuur. Naast het delen van goede voorbeelden, zijn het lokale commitment vergroten en doorbraken stimuleren belangrijke doelen van deze bijeenkomsten. In 2023 zijn we betrokken geweest bij de volgende bijeenkomsten:



### Werkconferentie Verbinding Onderwijs en Jeugdzorg Breda:

#### 'Hier ben ik'

Op 7 juni gingen we in Breda in dialoog over goede samenwerking voor inclusief opgroeien.

**BEZOEK**



### Regionale Doen-Dag Lekstroom:

#### 'Samen het Verschil maken'

Op 28 september was de eerste regionale Doen-Dag van de regio Lekstroom met als thema Samen het Verschil maken.

**BEZOEK**



### Regionale netwerkbijeenkomst Zuid-Oost Drenthe:

#### 'Laat geen kind achter'

Onder het motto 'Laat geen kind achter' werd op 10 oktober de regionale netwerkbijeenkomst van de regio Zuid-Oost Drenthe georganiseerd

**BEZOEK**



### Netwerkbijeenkomst Veenendaal:

#### 'Van samenwerken word je betere professional'

Thema van deze bijeenkomst op 9 november: van samenwerken word je betere professional.

**BEZOEK**

## Regionale bijeenkomsten met de partners

In samenwerking met de VNG en diverse koepelorganisaties (o.a. PO/VO/MBO-raad, sectorraad GO, BMK en leder(in)) worden in 2024 vier regionale bijeenkomsten georganiseerd gericht op het combineren van praktijk- en beleidsleren. De opzet bestaat uit een webinar-gedeelte en live-gedeelte met voorbeelden uit de regio. De propositie gericht op het versterken van de pedagogische basis is de aanleiding van deze ontwikkeling. Eind 2023 is gestart met de eerste contouren van deze bijeenkomsten.

# BELANGRIJKSTE LESSEN VAN 2023

We hebben het afgelopen jaar niet alleen veel gedaan, maar ook veel geleerd. Die geleerde lessen geven richting aan de weg die we komend jaar met elkaar willen vervolgen. De belangrijkste lessen zijn:

**DE KRACHT VAN MET ANDERE  
OGEN LIGT IN DE VERBINDING  
TUSSEN MENSEN EN  
ORGANISATIES.**

**SAMENWERKING EN  
CO-CREATIE ZIJN  
CRUCIAAL OM TOT BETERE  
OPLOSSINGEN TE KOMEN.**

**LEREN EN INNOVEREN  
ZIJN ESSENTIEEL OM DE  
KWALITEIT VAN ZORG EN  
ONDERSTEUNING  
TE VERBETEREN.**

**WE KUNNEN  
VERSCHIL MAKEN  
IN DE PRAKTIJK DOOR ONZE  
KENNIS EN EXPERTISE  
TE DELEN.**

Het team van Met Andere Ogen

In het laatste kwartaal van 2023 is het team van Met Andere Ogen verbreed met een [senior adviseur](#), een [beleidsondersteuner](#) en een nieuwe projectondersteuner. Ook zijn er twee [Verbinders](#) aangesteld.

# Colofon

Vera Naber, netwerkregisseur

Jazz van Strijland, programma-adviseur

Alice Brouwer, programma-adviseur

Venhar Sariaslan, senior adviseur

Lizanne van Buuren, beleidsadviseur/projectmedewerker

Shirley Fransman, verbinder

Paulien Rutgers, verbinder

Marlous van Ede Van der Pals, managementassistent

Barbara Bulten, senior communicatieadviseur

Claudia Ruigendijk, tekstschrijver

Richard Stuivenberg, tekstschrijver

Duncan Baumbach, multimedia strategie-uitvoering

onderwijs | jeugdhulp  
zorg | kinderopvang  
met andere  
ogen

[netwerkmetaanandereogen.nl](http://netwerkmetaanandereogen.nl)

E-mail: [metandereogen@vng.nl](mailto:metandereogen@vng.nl)